

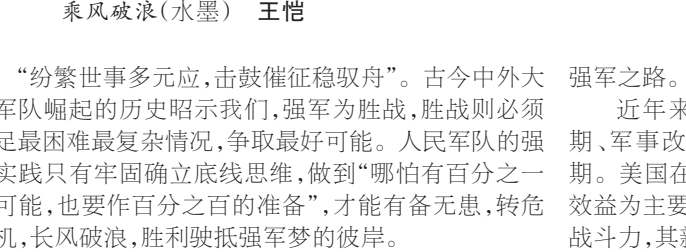
讲武堂

官兵小议

击鼓催征稳驭舟

——谈谈强军实践中的底线思维

特邀嘉宾 南京政治学院博士生导师 濮瑞华



乘风破浪(水墨) 王恺

“纷繁世事多元应，击鼓催征稳驭舟”。古今中外大军队崛起的历史昭示我们，强军为胜战，胜战则必须立足最困难最复杂情况，争取最好可能。人民军队的强军实践只有牢固确立底线思维，做到“哪怕有百分之一的可能，也要作百分之百的准备”，才能有备无患，转危为机，长风破浪，胜利驶抵强军梦的彼岸。

最考验勇气与智慧的，就在于能不能看到“坏处”、会不会解决“难处”、敢不敢争取“好处”

底线思维，说到底是一种风险思维、忧患思维。《孙子兵法》有云：“不恃敌不来，而恃吾有以待。”习近平主席深刻指出，要善于运用底线思维的方法，凡事从坏处准备，努力争取最好的结果，做到有备无患、遇事不慌，牢牢把握主动权。军事领域运用底线思维，最根本的一条就是要联系国防和军队建设实际，充分预判强军进程中可能遇到的各种风险和挑战，并以此作为强军的最高标准和最大牵引。

当前制约我军发展的深层次矛盾和难题集中表现为“六个不适应”：建立在机械化半机械化基础上的军队组织体制、训练体制、保障体制与信息化条件下作战的要求不适应；建立在计划经济基础上的军队管理模式与社会主义市场经济条件下军队建设科学发展的要求不适应；以陆战力量为主、条块分割的军兵种力量结构与在多维空间联合作战的要求不适应；不尽完善的军事人力资源制度与高素质人才队伍的强劲需求不适应；国防科技自主创新能力不足与高新武器装备加速发展的紧迫需求不适应；军事理论创新乏力与战略决策、军事实践的紧迫需求不适应。

这“六个不适应”之所以存在，一方面是源于某些长期形成的条条框框和红线禁区禁锢着解放思想、革故鼎新的深度和广度，另一方面是源于传统体制架构下形成的相对固化的利益格局直接阻碍着军队体制机制调整和结构优化。今天，军队发展进入新阶段，军队改革进入深水区，面对各种困难和风险，最考验我们勇气与智慧的，就在于能不能看到“坏处”、会不会解决“难处”、敢不敢争取“好处”。我们必须强化问题倒逼意识，加大破解主要矛盾和难题的力度，找准症结，剖析内因，提出对策，攻坚克难，积极稳妥地应对和解决这些风险和挑战，为实现强军梦夯实根基。

一流军队引领变革，二流军队跟随变革，三流军队拒绝变革

兵无常势，战无不胜，是亘古不变的军事规律。一流的军队引领变革，二流的军队跟随变革，三流的军队拒绝变革。新形势下人民军队的强军实践，必须主动顺应世界新军事变革的发展大势，以极大的政治勇气、高超的战略智慧推动国防和军队改革，走出一条中国特色

内蒙古的肺癌患者刘印树不久前来到海军总医院呼吸内科，特意送来“医术高超，妙手回春”的匾额。神采奕奕的他和3个月前确诊为肺癌时判若两人。当时，刘印树被确诊为肺癌中晚期，且无法手术切除，十分悲观。

后来，得知海军总医院呼吸内科的氩氦刀技术可以微创治疗肺癌，刘印树抱着一线希望前往就医。做完手术的刘印树没有感觉一点儿痛苦，由于手术刀口不用缝，他在术后的第二天就能够正常吃饭、活动，3天后就顺利出院了。带着医生制定的治疗方案回到家乡，刘印树经过一段时间的综合治疗，肺部肿瘤得到有效控制，体重增加了，精神也好了。

海军总医院采用氩氦刀治疗肿瘤取得良好效果

□ 刘小兵 张燕 樊中文

呼吸内科韩志海主任说，呼吸内科开展氩氦刀治疗肿瘤技术10余年了，为数千例肿瘤患者进行过微创治疗肿瘤，取得了良好的治疗效果。此项技术在以冯华松教授为首的科研人员精心研究下，于2009年因“氩氦靶向冷冻治疗肺癌的基础和临床研究”获得军队成果二等奖，并成为国际冷冻治疗协会认可的氩氦刀培训基地。

“分享、快乐、高效”是海军总医院呼吸内科的宗旨，每一名医务人员都把服务好患者当作第一要务。为了更深入地了解患者的需求，更好地理顺医患关系，他们每月开展一次“医患恳谈日”活动，让医生和患者面对面进行交流，及时了解患者的诉求。该科对海水淹溺及救治、舰船烟雾致肺损伤的研究始终处于军事医学的研究前沿，研究成果在全军得到推广应用。

强军之路。

近年来，世界大国普遍进入军事战略全面调整期、军事改革持续深化期、高新武器装备快速发展期。美国在军费开支紧缩的背景下启动以提高成本效益为主要指向的新一轮军事改革，力求投入不减战斗力，其新防务指南强调要从规模和构成上改变应对大规模地面战争的力量结构，建立起灵活机动、适应性更强、能够快速有效应对各种突发事件和潜在敌对的现代化联合部队。俄罗斯强力推进“武装力量新面貌”改革，原有四级指挥链压缩为三级指挥链，原有6大军区整合为4个军区，原有太空兵和空军空天防御战略司令部整合为空天防御兵，陆军师团建制改编为113个新型常备旅。日本更是加快推进军事改革，旨在实现从静态威慑的“基础防卫力量”，向动态威慑的“机动防卫力量”转型，建立一支能够在更大范围实施机动防卫的快速、机动、灵活、多能且以高水平技术及情报保障为支撑的军事力量。

在世界大国军事改革如火如荼、军事竞争循环升级的背景下，我们必须清醒地意识到，我军唯有以前所未有的力度、广度、速度深化改革，在改革中实现历史性的跨越发展，才是实现强军梦的唯一路径。为此，我们必须始终保持“不畏浮云遮望眼”的清醒头脑，仔细研判改革带来的各种可能，周全谋划深化改革的方案举措，正如毛泽东同志所强调的那样，在最坏的可能性上建立我们的政策，把工作放在最坏的基础上来设想。

从底线出发，不断逼近顶线，让强军实践“蹄疾而步稳”

古人云：“知止而后有定，定而后能静，静而后能



赛龙舟 资料图片

像子弹一样呼啸出膛

——记武警安徽省总队来安县中队副中队长余峰

□ 惠爱军 杨正龙 张运东

在武警安徽省总队来安县中队副中队长余峰的抽屉里，珍藏着一颗撬掉底火的子弹。这是他第一次打靶卡壳的那颗子弹。余峰说，留着它，就是要警醒自己任何时候都不要“卡壳”，在关键时刻像子弹一样呼啸出膛。

“自己义不容辞的职责”

2013年10月23日，湖北一名歹徒残忍杀害炸药保管员后，抢得炸药雷管制成炸弹捆绑在身，窜至安徽省来安县半塔镇北涧村，欲与其前女友一家同归于尽。面对身负命案、腰绑炸弹的歹徒，余峰带领应急班挺身而出。

隔着虚掩的房门，余峰与嫌犯距离不足3米。瞅准时机，余峰犹如下山猛虎疾扑而出，一个箭步弹跳至对方身后，左手臂膀箍住歹徒喉咙，右手铁钳一样钳住歹徒右臂……几名战士紧随其后，合力将歹徒牢牢控制住。

“守护百姓平安是自己义不容辞的职责，不论面对什么危险，都要勇往直前。”余峰说。



余峰给中队官兵做撑竿示范。 石大正摄

安，安而后能虑，虑而后能得。”这里所谓的“止”，是一种理想目标，也是一种底线要求。如果说现实是此岸，梦想是彼岸，中间则往往隔着湍急的河流。从一定意义上说，强军实践就是一个“摸着石头过河”的过程，“摸着石头过河”难免触碰底线，因此“摸”的过程也是一个不断寻找底线的过程。这个过程当中的每一步，都需要我们认真思考、小心求证。底线思维是安全阀，是稳压器，也是保险杠。直面强军实践中的风险和挑战、矛盾和问题，需要有逢山开路、遇河架桥的勇气和锐气，也需要有管控风险、防守底线的定力和能力，唯此才能做到既锐意进取、大胆探索，又稳妥把握、务求必胜。

当前，坚持底线思维尤其需要防止和克服一种倾向，那就是：一味担心捅娄子、出问题，于是墨守成规，亦步亦趋，遇到问题绕着走，面对矛盾心发慌，该试的不敢大刀阔斧地改，该闯的不敢义无反顾地闯，该试的不敢放手脚试。有努力向好的愿望，但不知底线和风险在哪儿，那是莽撞冒进；有守住底线的决心，但没有努力向好的行动，则是消极保守。底线思维，应是“有守”和“有为”的有机统一。一方面，我们要充分估计困难和阻力，科学设定改革阵痛的可承受底线，继而坚守底线，严防出现颠覆性失误；另一方面，我们更要有“舍我其谁”的责任担当和“不到长城非好汉”的进取精神，充分挖掘潜力、激发动力、释放活力，为实现强军目标不断赢得新的发展生机。

坚持底线思维献身强军实践，不能仅仅停留在口头，而应当以实际行动坚决做到听党指挥、能打胜仗、作风优良。将底线思维落到实处，听党指挥，就是不出任何政治问题；能打胜仗，就是保证上得去、打得赢；作风优良，就是少出违法乱纪问题，不出重大事故案件。只有这样，我们才能做到从底线出发，不断逼近顶线，让强军实践“蹄疾而步稳”。

“坚持血拼到最后的战士”

刚入伍时，因身体协调性较差，每次训练，余峰都感到有些吃力。

“别人行，我也一定行”。余峰心里暗暗对自己说。他自我加压，耐力训练，别人跑10圈，他跑15圈；为了纠正自己歪脖子的习惯，他在衣领上别一枚大头针……就是凭着这样一股劲，新兵训练结束时，余峰不仅总评成绩优秀，还夺得7个单项第一。

训练场上熟识余峰的人，都喊他“余疯子”，士官吴千里说：“讲到训练，他浑身都是劲。”当兵第二年，余峰在一次训练中意外摔伤胳膊，班长让他休息，他却说：“胳膊伤了，腰腿还能练”。别人做俯卧撑，就在旁边练深蹲起立……年底支队组织军事大比武，余峰名列第三，是唯一进入龙虎榜前十名的义务兵。中队长皮振恒说：“余峰是一位坚持血拼到最后的战士”。

“连睡觉都在想着搞训练”

余峰在同年兵里第一个当上班长。他明白，好班长不光要自身素质过硬，还应把全班都训过硬。

来安县中队营区小，训练场地受限。余峰因地制宜，发明出一套集钻窗户、跳花坛、爬树等项目的“一条龙”体能训练法，使官兵乐训不疲，取得很好效果。他在班里搞实验，自制手脚靶，让战士们手一靶围成圈，每名战士轮流站到圈中间对着相应靶心“拳打脚踢”。结果，他们班搞技术考核取得支队第一名，这套训练法还被支队推广。指导员代诗华说：“余峰连睡觉都在想着搞训练。”

一次，三班班长朱伟给大家讲解“掀腿压颈”动作，余峰主动给他当配手，这个动作原本是配手起右脚踢踢，孰料，余峰却先起左腿踢踢，若不是他及时收脚，朱伟左脸势必会结实挨上一脚。余峰引导大家说，我们要以变制变，当“智能战士”。支队参谋长朱伟说，余峰就是这样一时刻想着带兵打仗、练兵打仗的铁“教头”。

培养参谋要有两手准备

□ 张 氏

前不久，某报刊发一篇“关于推进参谋队伍转型”的文章说，一体化指挥平台强制性地颠覆了传统的指挥理念和指挥方式，当代司令部中的参谋角色，已经不是跑跑跳跳传电文和能够手疾眼快识图图标所胜任的标志，而是对“信息流”的自如掌控运用。已从传统参谋转变为信息化战场上的“情报信息师”。

这种依赖野战信息处理方舱，依赖参谋快速点击鼠标、敲击键盘的工作方法，在信息化战争中固然有其优势的一面，但是在枪林弹雨的战场上，一旦那个“野战信息处理方舱”被敌人火力摧毁，或软件遭遇强干扰，鼠标和键盘还能起作用吗？现在各部队都强调要贴近实战进行训练，而实战是个什么样子？这需要研究、借鉴，不能停留在口头上。

实战意味着什么？实战不可避免的是装备可能被摧毁、人员可能有伤亡。实际战场的环境不仅枪林弹雨、硝烟弥漫，而且敌我战线犬牙交错、险象丛生，参谋人员的职责和工作方式方法比平时演习复杂得多。一代名将粟裕非常重视参谋工作，他认为参谋机关是：军队首脑，是全军的发动机、火车头。参谋工作的本质和核心就是以提高组织指挥能力为中心，协助首长把各种力量组织起来，使部队能够顺利执行作战任务。粟裕提出，周密、准确、敏捷、富有预见，是衡量参谋人员组织指挥能力的主要标准。他强调，参谋工作应具备“七性”，即：计划性、预见性、精密性、准确性、高效性、创造性、深入性。因此，他要求参谋人员要迅速敏捷地掌握敌我情况，不能因一分一秒的迟缓、拖拉、等待而丧失时机。粟裕认为，创造性是提高司令部组织指挥能力的潜在动力。参谋工作应该不断有新的发明创造，要务实求真，不能墨守成规。为此，必须经常深入部队调查了解情况，做到心中有数，根据不同对象，看菜吃饭，量体裁衣，不能囿于成规。

粟裕提出的关于提高司令部组织指挥能力的“七性”，是对参谋工作的严格要求，也是作好参谋工作的标准，这些要求和标准既来自战争实践，同时又服务于战争实践，反映了司令部建设的客观规律。这在当时来说，对提高司令部的组织指挥能力起了很大作用。今天，它仍然具有深刻的现实意义。针对我军参谋工作存在的问题，应当着眼于实战，在对参谋人员的培养教育中，要有两手准备：军队首脑，是全军的发动机、火车头。参谋工作的本质和核心就是以提高组织指挥能力为中心，协助首长把各种力量组织起来，使部队

高擎“两华精神”的旗帜

——第四军医大学文化建设侧记

□ 张智军 檀琳

大学因文化而传承接续，校园因文化而生机盎然。近日，笔者走进第四军医大学这所开放包容、底蕴深厚的军事医学院校，感受助推强军实践、引领科学发展的文化力量。

信仰如炬融入血脉

上世纪50年代，由延河水哺育、从宝塔山走出的四医大放弃东南沿海的繁华，深深扎根于陕西这片哺育她的精神圣地。几十年来，一代代官兵将红色信仰融入血脉，用感恩之心、赤子情怀服务老区群众，倾心帮扶延安大学附属医院、安塞人民医院等革命老区医疗单位，为陕北人民建起一支支带不走的高水平医疗队。

《浩然正气 永世长存》《手术刀就是武器》……，那些在宝塔山、王家坪、杨家岭深情讲述的一个个革命故事，与先烈心灵对话的一幅幅泛黄照片，齐声高唱的一首首战斗歌曲，成了学员们的红色记忆。

党的十八大、十八届三中全会勾勒出的中国梦、强军梦，一经校园网络的传播、专家学者们的解读，入脑入心，融入学员的青春梦想。

实践洗礼架炉淬火

每年九月，刚入校的新生都会来到校史馆、八路军办事处，感受壮阔的战斗画面；捧起入学必读的《华岳魂》《风雨六十年写忠诚》，透过字里行间，触碰鲜活的英模面容。

在一年一度的文化艺术节上，红色歌会引来万名师生齐唱战歌，军乐演奏出爱军精武的火热情怀；在“军”味十足的运动会上，喊声震天的刺杀操展现

中国武警代表队在国际特种兵比武中夺冠

为期5天的第六届“勇士竞赛”国际特种兵比武，日前在约旦阿卜杜拉国王特战训练中心落下帷幕，中国武警代表队以总分第一的成绩夺得冠军。

来自美国、俄罗斯、约旦、黎巴嫩等18个国家的33支代表队，5月上旬云集约旦阿卜杜拉国王特战训练中心，围绕10个团体项目和1个人项目展开比武角逐。武警部队选派由7名队员组成的武警“雪豹”突击队、四川总队特勤大队和新疆总队特勤大队三支队伍参加竞赛。

在领队何利的带领下，队员们以精湛的技艺和过硬的素质，出色完成手枪步枪快速精准射击、越障解救人员、狙击小组突入房间搜索射击、远距离奔袭后射击等高强度竞赛项目，共赢得9个第一、6个第二、2个第三的好成绩。其中，“雪豹”突击队赢得4个第一、1个第二、2个第三，四川总队特勤大队赢得2个第一、4个第二，新疆总队特勤大队赢得3个第一、1个第二，分获参赛队伍比武成绩第一名、第二名和第四名。（谢析博）