



位于北京三里屯的Page One书店正在营业。

韩寒摄/光明图片

“风雪之夜燃起一盏灯”

——疫情之下图书出版行业危中寻机实现产业突围

本报记者 韩寒

突如其来的新冠疫情,曾一度令印厂停工、物流中断、实体书店客流锐减,使近年来本就步履蹒跚的图书出版行业风雪交加。好在,通过转变经营思路,转换销售“战场”、变现网络流量等方式,遭受重创的行业正努力从危机中走出来,逐步恢复生机。

线上线下,共克时艰

最先遭受疫情冲击的,是实体书店。对中小型书店而言,影响尤甚。本该在春节期间迎来销售高峰的书店,不得不因为疫情停业。据实体书店联盟组织“书萌”对全国1021家书店的调查,受疫情影响,春节期间90.7%的书店选择歇业,超99%的书店没有正常收入,如果疫情持续,77.62%的书店表示坚持不到三个月就面临倒闭。此外,近80%的书店对疫情结束后的形势并不看好,认为营业额最多可达原来的一半。

“尽管在整个经济体系中,实体书店占比并不显著,但它们已成为城市文化的地标,是市民生活中不可或缺的部分。”广西师范大学出版社市场部副主任黎金飞并不希望出现实体书店倒闭潮,“出版机构与书店,是唇齿相依的关系。如果实体书店遇到困难,出版行业也难独善其身。”

为缓解实体书店经营压力,该社发起了“燃灯计划”——为书店搭建一个包含作者、读者、出版社在内的线上交流平台,通过组织与直播主题读书会等形式,增强读者活跃度与黏性,协助书店布局线上业务、拓宽销售渠道,共克时艰。“截至3月20日,我们已经组织了2期共4场线上读书会,借助直播助手在150个微信群实现同步直播,200多家书店参与进来,其中20%是新华系统的书店,80%是民营书店。首期有近10万读者收听。”黎金飞向记者介绍道。为保障投入,该社还



3月24日,读者在北京市朝阳区的中信书店启皓店内阅读。 新华社发

名家直播带货

在京东商城图书文教直播项目负责人李祺祺提供给记者的一份“2020年3月第2周图书文教商家直播Top20”榜单上,人民文学出版社、中信出版社、机械工业出版社等传统强社,磨铁图书等新兴文化公司及文轩网、上海书城等图书经销商赫然在列。

从3月初开始,人民文学出版社就在多个平台开展直播活动。约请汪曾祺长子汪朗、作家孙郁、学者杨早、编辑郭娟解读汪曾祺的文学生涯与语言艺术,推介《汪曾祺全集》;约请中国红楼梦学会会长张庆善直播为什么要读古抄本《红楼梦》;约请作家周明、学者陈晓明等人追忆柏杨,探寻柏杨杂文的文化意义。针对外国文学爱好者,该社还将约请法国文学翻译家余中、西班牙文学翻译家范晔等名家解读《巴黎圣母院》《堂吉珂德》等作品。20余场直播活动持续至4月23日世界读书日。

中信出版集团则在疫情期间以平均每天2至3场的频率开展图书直播,内容涵盖财经、科学、人文、生活等多个方面。在疫情影响下,过去作为新书发布会补充的视频直播、语音分享迅速被出版企业采用,线下推广“转战”云端,去年7、8月还寥寥可数的图书直播,今年春天如雨后春笋般冒了出来。据李祺祺介绍,自京东商城2月20日——商家直播打造计划以来,已经有逾千家出版社、图书出版公司、经销商报名。商城收到了大量出版机构的直播提报,开播账号数提升235%,开播场次提升226%,结合京东的物流优势,



3月15日,在广西南宁漓江书院(三祺广场店),读者在阅读书籍。

新华社发

抗疫主题图书版权集结出海

“相知无远近,万里尚为邻”。在北京语言大学“一带一路”研究院常务副院长徐宝锋看来,在常规版权出海业务放缓的情况下,此次疫情却给抗疫主题书籍走出去提供了契机。抗疫故事的译介和相关书籍的出海,能拉近国际出版界和中国出版人之间的距离。

此前,在3月10日的“云首发”仪式上,中国外文局表示向国际社会免费提供该局全部抗击疫情图书的国际版权。首批出版版权的图书包括中、英文版的《2020:中国战“疫”日记》《武汉封城——坚守与逆行》《站在你身后!——从特拉斯维夫到黄冈的384小时》和中文版的《和你在一起!——25国外

籍专家战“疫”实录》等。来自俄罗斯、韩国、伊朗、意大利等国家和地区的出版商表达了对抗疫主题图书的欢迎。中国图书进出口总公司帮助《写给孩子的病毒简史(彩绘本)》《爸爸回家》走出了国门,并代理了《张文宏教授支招防控新型冠状病毒》《新冠肺炎防治手册(漫画版)》等热门图书的版权,将它们推广至全球英语、意大利语、阿拉伯语、西班牙语地区。

作为疫情前线,武汉的抗疫经验备受瞩目。湖北科学技术出版社推出的由钟南山院士主序的《新型冠状病毒肺炎预防手册》,收到了全球21个国家和地区的近百个

版权贸易合作意向。由中国少年儿童新闻出版总社打造的少儿防疫科普图画书《新型冠状病毒走啦!》实现了12个语种的版权输出,将“奔赴”马来西亚、新加坡、印度、伊朗、波兰、斯里兰卡、阿富汗、尼泊尔、泰国等国。

作为中国文化译研网的负责人,徐宝锋表示,译研网已经联通了海外97个国家65个语种的5000余名海外专家和1000余家海外机构,为协助中国出版联通国际需求,向业界免费开放全部国际人才和渠道资源,“我们已经做好了准备,与世界各国分享中国抗击疫情的故事和经验。”

在“带货”转化方面也实现了340%的提升。在京东上线的成功案例中,磨铁图书的《好好思考》一书,直播1.5小时,售出3776册。除京东图书频道外,今年1月淘宝直播App“书籍乐器”板块上线,当当网、抖音、快手、西瓜视频等平台也不断出现图书类的带货直播。

从线下见面到带货直播,是一场图书营销方式的变革,几乎一站式涵盖一本书从书籍推介、抽奖优惠、读者下单到物流配送的所有宣传环节。不少图书编辑和文化界人士,摇身一变,成为直播中的“带货主播”,转化率也较线下有了提升。

在5G时代来临、数字新基建广泛开展的当下,“直播”或许将成为未来衡量图书出版企业的基础运营能力之一。

“我不能回校做实验,论文写不出来怎么办?”“意向单位要求六月必须拿到毕业证,我还能按时毕业吗?”天津农学院教师开展“朋辈帮扶”以来,收到不少应届毕业生提出的疑惑。实验室因疫情防控“停摆”,准备的材料在学校没带回,田野调研没法去外地开展……一些学生表示,突如其来的疫情让论文的进展陷入停滞。

居家期间,毕业生的论文写作如何进行,导师、学校、教育主管部门又是如何协助学生将不利影响尽可能降低的?

与实验、田野调研相关的论文完成受影响

在寒假前,北京理工大学机电学院研三学生邵瀚涵已经和导师商量确定好了论文的框架,并完成了摘要、绪论等部分。但疫情影响之下,剩余的实验部分让她很担心。“本来设想寒假之后回校,4个月的时间完成是足够的,但现在来看,即使3月底或4月能够回学校,我都不好保证到时能把实验做完,而现在也不知何时能返校,心理压力还是挺大的。”她说。

记者注意到,因为实验室不开放、无法返校进行实验,造成论文进度缓慢的工科学生不在少数,农学、医学等院校学生也受到不同程度的影响,而文科院系学生的难题则是“实地调研难”。中央民族大学民族学与社会学学院教授祁进玉表示,人类学、民族学论文很多需要进行实地的田野调查,受疫情影响较大。“主要影响的是2021年毕业的学生。今年6月毕业的硕、博士生预答辩已经完成,而2021年的毕业生正要进行为期数月甚至一年的田野调查,但不少学生因疫情原因还未出发。”对外经贸大学信息学院副教授李亮也表示,经管研究需要做实地调研、企业访谈,现在只能借助IT工具,用问卷和语音电话,这类博士现在压力是比较大的。

“本科生的毕业设计要求可能不高,可以通过调整研究计划,比如增大计算机模拟实验,数值研究的

比例等,用两三周可以把实验补上。而硕士、博士生在实验后还要面临论文写作的过程,一步步时间很紧,对于前期准备不充分的同学来讲会有影响。”合肥工业大学汽车与交通工程学院教师花阳表示。

此外,一些同学表示,居家期间导师指导难、资料不全等问题不同程度制约着论文进度。“在家写论文,和导师线上沟通,确实没有线下沟通的效率,此外,我的论文还涉及单片机程序等硬件设计程序,还保存在宿舍的电脑上,在家如果要就要从头开始编写,工作量也比较大,相关的资料也不在手边。”邵瀚涵说。

指导改线上,师生合力确保论文质量“不缩水”

一方面是特殊时期客观条件的限制造成诸多不便;另一方面,作为学术训练的重要步骤和培养必经环节,“严把论文关”在近年来越来越成为教育主管部门和高校的共识。

那么,受疫情影响的毕业论文,是否有可能“缩水”呢?导师、学校如何帮助毕业生将这份“毕业答卷”完成好?

记者注意到,教育部在3月初发布的《关于做好2020年上半年毕业研究生学位授予相关工作的通知》(以下简称《通知》)提出,各培养单位应根据疫情防控要求,统筹做好夏季毕业研究生学位授予相关工作,积极开放文献资源,为研究生完成学位论文提供支持;导师要加强与研究生的日常沟通,通过线上交流研讨,主动为研究生学习和撰写学位论文提供支持和指导。

在对外经贸大学,学生使用自身账号和密码就可以通过校图书馆提供的VPN访问所有学术资源。金融学硕士的殷璐在2月底按原计划提交了论文的最初版本。由于去年秋天就已经开始收集数据,放假前,论文正文只剩下三分之一的内容没写。她介绍,同学们2月底的初稿完成度都在八九成,“运用远程工具进行文献收集,查缺补漏,相对来说难度不大。不过相比以往的定期组会、微信会议、电邮等方式沟通会存在大家时间不一致,反复滞后等问题。”殷璐说。

“面对面信息量比较大,花的时间少效果好,可以两三个人一组作布置。线下20分钟说完的问题,只写书面意见看不懂,打电话解释可能要1个小时。基础好的学生影响不大,基础薄弱的工作量可能就更大。”对外经贸大学国际贸易学院国际贸易学系主任荆然负责本科毕业论文指导。她介绍,学院使用了一套本科生论文系统,学生在家上传,老

师登录后就可以提出修改意见。“原本是为了减少论文打印用纸,疫情期间刚好好用了。”

“学校IT部门也做了优化,在家登录下载,网速也更快了。”李亮今年指导硕士毕业论文,为了严谨,他更多采用文档批注的功能。“一般是使用Word的修改批注功能,简单提醒用微信,说不清时也会有电话沟通。”

邵瀚涵表示,和平时线下指导相比,线上学习、沟通要求学生更加积极主动。她坦言,每次和导师沟通前都会把问题梳理好,列出一个清单,尽可能让提问目标更明确。“这样自己的逻辑也会更清晰,导师也能迅速理解我面临的具体问题。另外线下更要求学生及时反馈,每次交流后都会尽快写一个文字稿反馈给导师,确认自己的理解正确与否。”

“以前同学们可能会边做实验边看文献,现在正好有大量的时间阅读,要他们做好案头工作,看文献,加强理论储备,实验方法、技术的掌握,回校后就能很快上手。”中国农业大学园艺学院教授高丽红表示,自己会通过微信、zoom会议等和学生定期沟通,开一些线上的组会,让学生汇报论文写作进展、阅读文献的收获等,尽量让学生保持在学在研的状态。

如何写好特殊时期的毕业论文

本报记者 周世祥 刘博超

受疫情影响,高校毕业生既不能返校,也不能按原计划做实验、进行田野调查,甚至接受导师指导和查资料也受到不同程度的制约——

“学校IT部门也做了优化,在家登录下载,网速也更快了。”李亮今年指导硕士毕业论文,为了严谨,他更多采用文档批注的功能。“一般是使用Word的修改批注功能,简单提醒用微信,说不清时也会有电话沟通。”

邵瀚涵表示,和平时线下指导相比,线上学习、沟通要求学生更加积极主动。她坦言,每次和导师沟通前都会把问题梳理好,列出一个清单,尽可能让提问目标更明确。“这样自己的逻辑也会更清晰,导师也能迅速理解我面临的具体问题。另外线下更要求学生及时反馈,每次交流后都会尽快写一个文字稿反馈给导师,确认自己的理解正确与否。”

“以前同学们可能会边做实验边看文献,现在正好有大量的时间阅读,要他们做好案头工作,看文献,加强理论储备,实验方法、技术的掌握,回校后就能很快上手。”中国农业大学园艺学院教授高丽红表示,自己会通过微信、zoom会议等和学生定期沟通,开一些线上的组会,让学生汇报论文写作进展、阅读文献的收获等,尽量让学生保持在学在研的状态。

审核、答辩更灵活,让毕业生更从容

除了写作和导师指导,“严论文”更体现在评审、答辩流程的“全环节”上,所以自己的论文“走流程”也是每位毕业生“必经”的体验。中期检查能否顺利?送审、答辩如何进行?在特殊时期,这些问题更引起毕业生的关注。

记者注意到,《通知》提出要合理调整优化学位论文送审、答辩和学位授予工作的时间、方式与流程,努力保障符合条件的研究生按期获得学位;对因疫情影响无法按时完成学位论文的,培养单位可适当顺延培养期和学位授予时间,并视情增开学位论文委员会会议。此外,培养单位可通过在线审议等方式召开学位论文委员会会议,组织开展远程视频答辩,并通过信息化手段实现不记名投票,保证符合学位授予条件的毕业生及时获得学位。部分地方教育主管部门也出台了“顺延毕业”的办法,如北京市教委提出,因疫情影响确实无法按时毕业的,可适当延长毕业期限。

“我认为对于硕士博士生,学校可以出台延迟答辩时间、提交论文时间的措施,也可以多组织几次毕业答辩,或者远程答辩的方式,如果真有一部分毕业生实验未来得及完成,可以在暑假期间安排答辩时间,并适当灵活照顾个别学生的需要。”花阳表示。

对于可以延期答辩的政策,邵瀚涵表示,因为不太清楚如果延期对自己的入职是否会产生影响,还是期待能够赶上进度,在6月按时毕业。“接下来的规划是在这个月能把目前能写的部分写完,这样就更加清楚自己的实验要做哪些部分了,回校加紧做实验就可以了。”邵瀚涵说。